

2025

ALOXI ALIANZA PARA OBRAS POR IMPUESTOS

MEMORIA ANUAL

ÍNDICE

- 01** Carta del presidente
- 02** Acerca de ALOXI
- 03** Obras por Impuestos

- 04** Gestión ALOXI
- 05** Resultados Financieros

CARTA DEL PRESIDENTE



Estimados asociados:

Es grato dirigirme a ustedes, en mi calidad de presidente de ALOXI, para presentar la memoria institucional correspondiente al año 2025. Este documento refleja el esfuerzo conjunto de nuestros asociados, aliados y equipo institucional para seguir posicionando las Obras por Impuestos como un mecanismo eficaz de colaboración público-privada al servicio del desarrollo del Perú.

Durante el 2025, el país continuó enfrentando un entorno complejo, particularmente en el ámbito político y social. Ante esta coyuntura, desde ALOXI reafirmamos nuestro compromiso con el fortalecimiento del mecanismo de Obras por Impuestos y redoblamos esfuerzos para generar espacios de articulación, compartir conocimiento, proteger el mecanismo y acompañar a nuestros asociados en iniciativas de alto impacto social, consolidando así nuestro rol como referente en la promoción de las Obras por Impuestos y en la generación de valor para el país.

El 2025 quedará registrado como un año histórico para las Obras por Impuestos, al haberse alcanzado un récord sin precedentes de **S/ 5,180 millones adjudicados en 485 inversiones**. Se trata del mayor monto de adjudicación y de la más alta cantidad de proyectos adjudicados en los 18 años de existencia del mecanismo. Con estas inversiones adjudicadas a diciembre de 2025, se ha logrado alcanzar la cifra total en Obras por Impuestos de S/17,051 millones en 1,085 inversiones, beneficiando a más de 29 millones de peruanos.

En línea con nuestro objetivo de **fortalecer relaciones con el Estado**, durante el 2025 organizamos el **Desayuno con ProInversión**, con la participación del entonces Director Ejecutivo José Salardi, quien compartió con nuestros asociados los avances y las nuevas oportunidades en el ámbito de las Obras por Impuestos para el año 2025.

También fortalecimos nuestra relación con el **Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento**. Como resultado de un trabajo articulado entre dicho sector, el **Ministerio de Economía y Finanzas (MEF)** y ALOXI, se logró incorporar la posibilidad de financiar viviendas rurales denominadas “Waysimis” a través de Obras por Impuestos. A partir de ello, organizamos un desayuno ejecutivo con el entonces viceministro de Vivienda y Urbanismo, David Ramos, y su equipo, en el que se presentaron los lineamientos internos del sector y las propuestas de proyectos para reducir la brecha de vivienda rural en zonas de heladas y friaje extremo en el país.

Conscientes de la gravedad de la **anemia** como problema de salud pública, y en el marco del Pacto “Obras por Impuestos, unidos contra la anemia y la desnutrición infantil” que suscribimos como ALOXI, hemos venido trabajando en el impulso de la priorización de inversiones orientadas a enfrentar esta problemática. Como resultado del trabajo articulado entre el **MINSA, ProInversión, el MEF y ALOXI**, en febrero de 2025 se aprobaron los lineamientos de inversión en salud que incluyen a las Obras por Impuestos como modalidad de financiamiento. Posteriormente, realizamos visitas técnicas en Arequipa y Cusco y, como fruto de esta articulación, organizamos en alianza con Perú Sostenible el evento **“Unidos contra la anemia: alianzas transformadoras en Obras por Impuestos”**, con la participación de siete gobiernos regionales.

Asimismo, durante el 2025, participamos en más de 10 eventos con distintos actores públicos, entre los que destacan el *roadshow* “Inversiones en Turismo”, organizado por **MINCETUR**, que contó con la participación de la entonces presidenta Dina Boluarte, la exministra Desilú León, el gobernador regional de Arequipa, Rohel Sánchez y la directora de ALOXI, Tania Silva. Asimismo, realizamos la conferencia “Obras por Impuestos: una revolución para el desarrollo” realizada en el **Congreso de la República** en el marco del Martes Democrático, difundiendo a la ciudadanía los beneficios de las Obras por Impuestos.

Participamos también en la ceremonia de presentación de la cartera de proyectos “Obras por Impuestos: Alianza por la Seguridad”, impulsada por la **PCM, el MEF, el Ministerio de Justicia y el MININTER**. El evento contó con la participación de cinco de nuestras empresas asociadas, además de representantes de otros gremios.

Estuvimos presentes en el Laboratorio de Innovación Municipal para alcaldesas, organizado por **IDEA Internacional** y la **Unión Europea**, con el apoyo de Videnza Escuela de Gestores, donde dialogamos con **35 alcaldesas** de todo el país sobre el potencial del mecanismo de Obras por Impuestos para acelerar inversiones en sus territorios.

De igual forma, con el objetivo de promover la cartera de proyectos en el **sector turismo** participamos en una reunión con la entonces viceministra de Turismo, Madeleine Burns y el gobernador regional de Cusco, Werner Salcedo y apoyamos en el Roadshow de Inversiones de la Ruta Turística del Papa León XIV.

Participamos en el evento “Obras por Impuestos: alianzas que construyen y transforman”, organizado por **ProInversión**, con el objetivo de seguir difundiendo los beneficios de las Obras por Impuestos y visibilizar su potencial para acelerar inversiones con impacto en el desarrollo del país. Asimismo, junto con **ProInversión** y con el objetivo de sensibilizar a las regiones, participamos en el Taller de Promoción de Obras por Impuestos en **Piura**, junto con dos de nuestros asociados. De igual forma, participamos como ponentes en el evento “Obras por Impuestos: Cambios Normativos y Cartera de Proyectos del **MINEDU y MTC**”.

En línea con nuestro objetivo de **fortalecimiento de relaciones con otros gremios**, y en alianza con **Perú Sostenible**, durante el 2025 incorporamos la categoría Obras por Impuestos en el “Reconocimiento Perú por los ODS”. Esta nueva categoría, creada dentro del eje Pactos, permitió visibilizar y reconocer proyectos ejecutados bajo esta modalidad, destacando su aporte al desarrollo sostenible y al trabajo articulado entre el sector público y privado.

Con el objetivo de promover la transparencia y las buenas prácticas en Obras por Impuestos, organizamos el **Desayuno por la Integridad**, en alianza con **Empresarios por la Integridad**, que contó con la participación de nuestros asociados y de las empresas ejecutoras inscritas en nuestro Registro de Proveedores. En esa misma línea, convocamos reuniones internas para dialogar sobre medidas de protección del mecanismo con el propósito de presentar al MEF propuestas orientadas a minimizar riesgos y prevenir prácticas cuestionables en su aplicación.

Asimismo, durante el 2025, hemos participado activamente en más de 10 eventos organizados por distintos gremios. Entre ellos, destacan el evento “Construyendo oportunidades: Obras por Impuestos y Proyectos en Activos”, organizado por el **Gremio de Construcción e Ingeniería de la Cámara de Comercio de Lima y ProInversión**, así como nuestra participación como expositores en el panel “Oportunidades y desafíos de las Obras por Impuestos”, realizado en el desayuno empresarial organizado por **CAPECO**, que contó con la participación del entonces ministro de Economía y Finanzas y de los ex viceministros de Vivienda, Construcción y Saneamiento.

De igual forma, participamos en el debate de políticas públicas “Obras y Servicios por Impuestos: Retos y Oportunidades”, organizado por la **Universidad Continental Posgrado**, con la participación de ProInversión y V3 Consulting & Projects.

Participamos también en el Foro *Women Leaders in Infrastructure*, organizado por **Infra Perú**, en el panel “Los retos para el cierre de la brecha en infraestructura”, así como en la conferencia de la **Dispute Resolution Board Foundation** organizado por la **Cámara de Comercio de Lima**, en el panel sobre implementación de *Dispute Boards* en Obras por Impuestos, donde se promovieron buenas prácticas en la gestión de controversias en proyectos de infraestructura.

Con el compromiso de impulsar la descentralización, participamos en el panel “Diálogo sobre Obras por Impuestos y crecimiento regional” realizado en la ciudad de Cajamarca, en el marco del II Foro Nacional de Sostenibilidad y Derechos Humanos Cajamarca 2025: Impulsando regiones sostenibles para un mejor país, organizado por la **Cámara de Comercio y Producción de Cajamarca**, asimismo realizamos una presentación a los Presidentes de las Cámaras Regionales organizado por CONFIEP.

Participamos también en el *Perú Sustainable Social Infrastructure & Clean Energy Summit 2025*, organizado por **El Dorado Investments**, un espacio que permitió seguir posicionando a las Obras por Impuestos como una herramienta clave para impulsar infraestructura sostenible y desarrollo en el país. Asimismo, ALOXI estuvo presente en el Foro empresarial de economía circular organizado por la **Cámara de Comercio Española**, en la que destacamos las oportunidades de incluir componentes de sostenibilidad en las Obras por Impuestos.

En línea con nuestro objetivo de **fortalecer capacidades y herramientas de gestión**, durante el 2025 desarrollamos **cinco ediciones del Diplomado en Obras por Impuestos** en alianza con la **Universidad Continental**, con un promedio de 40 participantes por edición, provenientes de los sectores público y privado.

Asimismo, realizamos **cuatro capacitaciones ad hoc** dirigidas a las empresas Molycop, Marcobre y UNACEM, y por encargo de Newmont, a más de 30 funcionarios públicos del Gobierno Regional de Cajamarca. A ello, se sumaron **seis capacitaciones introductorias** sobre Obras por Impuestos para nuestros asociados ENGIE, Pacasmayo y LATAM, así como para IVC Contratistas, Ingeco y Soletanche Bachy miembros del Registro de Proveedores de ALOXI.

En línea con nuestro objetivo de **fortalecer buenas prácticas**, llevamos a cabo una sesión del **Comité de Asuntos Normativos y Operativos**, en la que presentamos las propuestas de modificación a la Ley y al Reglamento de Obras por Impuestos para ser formuladas al MEF y, además, recogimos los comentarios de nuestros asociados para consolidarlos en un segundo bloque de propuestas.

Adicionalmente, desarrollamos **cuatro talleres** para nuestros asociados, orientados a fortalecer la gestión de proyectos: el taller de gastos de administración central y monitoreo, a cargo de Konny Sánchez de **ProInversión**, el taller sobre ejecución de proyectos de agua y saneamiento, a cargo de **IVC Contratistas**; el taller PMOxI sobre gestión de portafolios, a cargo de **Newmont**; y el taller sobre aspectos contables en Obras por Impuestos, en el que **Ferreiros y Cementos Pacasmayo** compartieron buenas prácticas, herramientas de gestión y recomendaciones para una ejecución más eficiente de los proyectos.

Nuestra comunidad sigue creciendo. Durante el 2025 dimos la bienvenida a **cuatro nuevos asociados: LATAM, ENGIE, Internet Para Todos y Río Blanco** y a **cuatro nuevos miembros del Registro de Proveedores de ALOXI: IVC, Soletanche Bachy, Ingeco y Saceem**. Su incorporación fortalece nuestro ecosistema, amplía las capacidades de articulación y ejecución del mecanismo, y reafirma el compromiso del sector privado con el desarrollo del país a través de Obras por Impuestos.

Asimismo, fortalecimos nuestra comunicación e incidencia a través de la plataforma **LinkedIn**, desde la cual continuamos difundiendo el potencial del mecanismo de Obras por Impuestos y la contribución de nuestros asociados. Cerramos el año con **7,108 seguidores**, frente a los 5,930 registrados al cierre de 2024, lo que representa un incremento cercano al 20 %.

El 2026 se presenta como un año marcado por desafíos y oportunidades. Tendremos nuevas elecciones nacionales y, posteriormente, la renovación de autoridades subnacionales. En ese contexto, enfocaremos nuestros esfuerzos en sensibilizar y orientar a las nuevas autoridades sobre el potencial de las Obras por Impuestos para destrabar inversiones, cerrar brechas y fortalecer la articulación público-privada. El compromiso del sector privado será fundamental para convertir ese potencial en proyectos concretos que mejoren la vida de más peruanos.

Desde ALOXI, continuaremos construyendo consensos, promoviendo mejoras, generando capacidades y articulando esfuerzos para que más empresas se sumen a esta iniciativa. Reafirmamos nuestro compromiso de seguir trabajando de manera articulada, promoviendo la eficiencia, la transparencia y la sostenibilidad en la ejecución de proyectos con impacto positivo en nuestras comunidades.

Agradezco profundamente el compromiso de cada uno de nuestros asociados, así como la dedicación del equipo de ALOXI, cuyo trabajo ha sido clave para los avances alcanzados durante este año. Los invito a seguir participando activamente y a continuar impulsando, juntos, una herramienta de transformación que construye futuro, progreso y oportunidades para todos los peruanos.

Muchas gracias,

Darío Zegarra Macchiavello
Presidente de ALOXI
Alianza para Obras por Impuestos

ACERCA DE ALOXI

Nosotros
Asociados ALOXI
Organización

NOSOTROS

PROPÓSITO: Mejorar la calidad de vida de los peruanos y la productividad del país a través de inversiones confiables y eficientes en Obras por Impuestos.

MISIÓN: Unir y movilizar empresas socialmente responsables, comprometidas con promover el mecanismo de Obras por Impuestos, compartir experiencias y generar oportunidades, para mejorar la infraestructura, la competitividad del país y la calidad de vida de los peruanos.

VISIÓN: Ser el gremio referente de éxito en la colaboración público-privada, así como la alianza líder en la promoción de Obras por Impuestos como un mecanismo confiable y eficiente para contribuir con el país en la reducción de la brecha de infraestructura y el fortalecimiento de capacidades.

LÍNEAS DE ACCIÓN

PROMOVER

Promovemos el mecanismo de Obras por Impuestos entre empresas privadas y entidades públicas, con el objetivo de que más actores se sumen y apuesten por este.

COMPARTIR

Mapeamos riesgos y oportunidades y compartimos mejores prácticas y experiencias entre nuestros asociados, generando sinergias. Promovemos alianzas entre empresas para formar consorcios en la ejecución de obras necesarias en beneficio de la población.

ARTICULAR

Articulamos y promovemos espacios de diálogo con entidades públicas para la mejora continua del mecanismo. Generamos propuestas de modificaciones normativas y operativas a través de lineamientos que coadyuven a facilitar la ejecución de las Obras por Impuestos.



ASOCIADOS ALOXI 2025

CONSEJO DIRECTIVO



Darío Zegarra
Presidente



Mariella Paredes
1era Vicepresidente



Patricia Gastelumendi
2da Vicepresidente



Verónica Bonifaz
Directora Tesorera



Guillermo Vidalón
Director Secretario



Domingo Drago
Director



Claudia Cooper
Directora



Claudio Cáceres
Director



Tania Silva
Directora



Katherine Alva
Directora

EQUIPO ALOXI



Mariana Caballero
Gerente General



Ivana Llaque
Gerente de Asuntos
Legales e Institucionales



Sofía Grey
Analista

OBRAS POR IMPUESTOS



CIFRAS 2025

El año cerró con 485 inversiones adjudicadas por un monto de S/5,180 millones. El mayor monto de inversión en Obras por Impuestos se ha comprometido en inversiones de transporte (29%), educación (26%), orden público y seguridad (17%) y salud (17%).

5,180

millones de
soles
invertidos

485

inversiones
adjudicadas

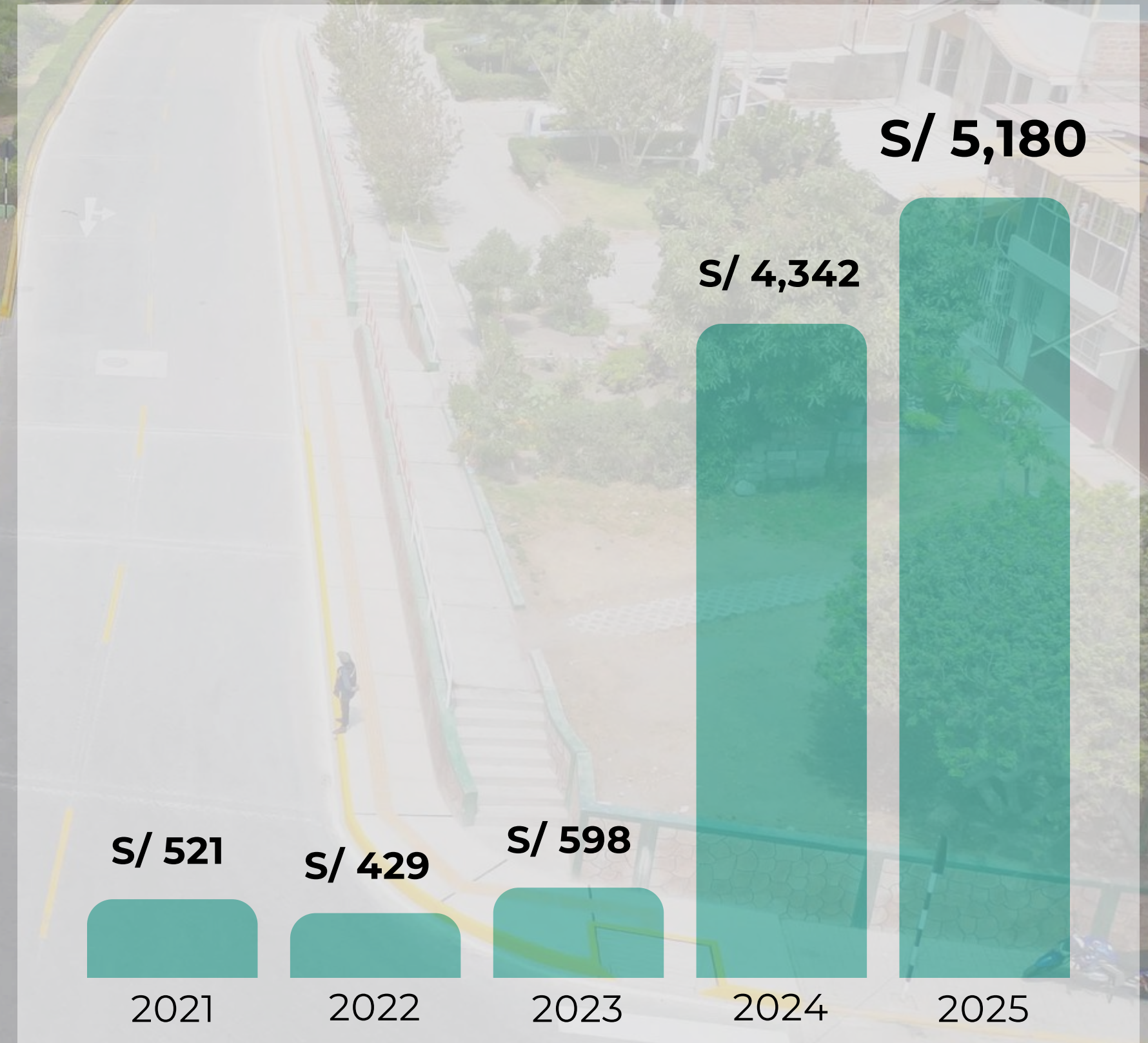
89

empresas
financistas

EVOLUCIÓN DE LA INVERSIÓN

El 2025 fue un año muy positivo para las Obras por Impuestos. Se alcanzó un récord histórico de S/5,180 millones como monto de inversión adjudicado, lo cual significa un incremento de +19% respecto al año anterior. Desde la creación del mecanismo hasta el 2025 se han comprometido S/ 17,051 millones en 1,085 inversiones.

Fuente: Proinversión



PROYECTOS ALOXI

s/ 911.6 millones
monto total adjudicado

24
inversiones adjudicadas

16
empresas asociadas ALOXI

7 sectores
agua, educación, salud, transporte,
ambiente, deporte y gestión

Empresa	Inversión	Monto de inversión (MM)
Arca Continental Lindley	Saneamiento	S/ 291.472
Ferreyros y Minsur	Salud	S/ 236.721
Southern Perú	Educación, salud	S/ 93.446
Hudbay	Transporte y educación	S/ 80.392
Cementos Pacasmayo	Saneamiento y transporte	S/ 74.723
Minera Poderosa	Educación	S/ 31.582
Ferreyros, Sociedad Minera Cerro Verde y Unimaq	Educación	S/ 27.758
Hudbay y Molycop	Educación	S/ 18.711
Marcobre	Ambiente	S/ 15.260
Antamina	Educación	S/ 14.578
Ferreyros y Unimaq	Gestión	S/ 8.878
Kallpa Generación	Gestión	S/ 8.159
Volcan Compañía Minera	Cultura, deporte	S/ 4.596
Sociedad Minera Cerro Verde	Transporte	S/ 2.575
Ajeper	Saneamiento	S/ 1.207
Ferreyros	Gestión	S/ 1.539



Fuente: Proinversión

En el 2025 se entregaron las siguientes inversiones financiadas por los asociados:

- **Anglo American Quellaveco:** Malecón Costero en Ilo en alianza con la Municipalidad Provincial de Ilo.
- **Hortifrut:** Construcción de consultorio y adquisición de ambulancia rural en Nuevo Chao en alianza con la Municipalidad Distrital de Chao.
- **Hudbay:** Puesto de Salud Chilloroya en alianza con el GORE Cusco.
- **Sociedad Minera Cerro Verde:** Alameda Cuajone en alianza con la Municipalidad Distrital de Uchumayo.
- **Southern Perú:** COAR Tacna en alianza con el MINEDU.



PROYECTOS ALOXI

GESTIÓN ALOXI

Objetivos 2025
Resultados

OBJETIVOS

2025

01 FORTALECER RELACIONES

02 FORTALECER CAPACIDADES Y
HERRAMIENTAS DE GESTIÓN

03 FORTALECER BUENAS
PRÁCTICAS

04 INCREMENTAR NÚMERO DE
ASOCIADOS

RESULTADOS 2025 EN CIFRAS

Durante el 2025 fortalecimos nuestra articulación institucional, desarrollando capacidades, impulsando mejoras normativas y ampliando el posicionamiento del mecanismo de Obras por Impuestos.

ARTICULACIÓN INSTITUCIONAL

4

eventos organizados para articular con actores públicos y generar alianzas estratégicas

+10

participaciones como expositores en eventos con actores del sector público

+10

participaciones en eventos con actores clave del ecosistema de Obras por Impuestos

FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES

4

servicios empresariales de capacitación en Oxl

6

sesiones introductorias sobre el mecanismo Oxl

5

ediciones del Diploma en Obras por Impuestos

4

talleres internos dirigidos a los asociados

CRECIMIENTO INSTITUCIONAL

4

nuevos asociados incorporados a la red de ALOXI

4

nuevos miembros en el Registro de Proveedores Oxl

+7 mil

seguidores en LinkedIn

11

proyectos postulados a la categoría Oxl en el reconocimiento PODS

01 FORTALECER RELACIONES

Desayuno con MVCS



Evento anemia



4 eventos organizados



Desayuno por la Integridad



Desayuno con ProInversión

Organizamos espacios de alto valor institucional para posicionar el mecanismo de Obras por Impuestos y fortalecer el diálogo con el Estado y aliados estratégicos.

Actores públicos involucrados

ProInversión
MINSA
MEF
MVCS

Aliados estratégicos

Perú Sostenible
UNICEF
Empresarios por la Integridad

Valor institucional generado

Mayor diálogo con actores clave del Estado.
Visibilidad del mecanismo Oxl.
Articulación con aliados para impulsar temas prioritarios.

01 FORTALECER RELACIONES

Consolidamos nuestra presencia en espacios empresariales, técnicos y académicos vinculados a infraestructura, sostenibilidad, innovación, desarrollo territorial, y agua y saneamiento.

+10 participaciones en eventos con actores clave del ecosistema de Obras por Impuestos

Promocionamos el mecanismo Oxl en eventos de la CCL, CONFIEP y CAPECO.

3
gremios

Tuvimos una participación clave en foros organizados por cámaras de comercio y organizaciones afines.

6
organizaciones

Fuimos parte de un debate de políticas públicas organizado por la Universidad Continental.

1
universidad



02 FORTALECER CAPACIDADES



Realizamos 6 capacitaciones introductorias sobre el mecanismo de Obras por Impuestos dirigidas a nuestros asociados y miembros del Registro de Proveedores Oxi de ALOXI



Pacasmayo



6 capacitaciones

02 FORTALECER CAPACIDADES

Realizamos **4 servicios de capacitación empresarial** para atender los requerimientos específicos de nuestros asociados:

- **MOLYCOP:** Recuperación de la inversión y naturaleza y alcance de los Certificados de Inversión Pública dirigida al equipo de Asuntos Externos.
- **MARCOBRE:** Gestión de inversiones en Obras por Impuestos dirigida al equipo de Responsabilidad Social.
- **UNACEM:** Gestión de inversiones en Obras por Impuestos dirigida a 20 colaboradores de distintas áreas de la empresa.
- **NEWMONT ALAC:** Gestión de inversiones en Obras por Impuestos dirigida a 33 funcionarios del Gobierno Regional de Cajamarca.



02 FORTALECER CAPACIDADES

**Universidad Continental**

Escuela de Posgrado

**ALOXXI**
ALIANZA PARA OBRAS POR IMPUESTOS



 Convocatoria 2026

Diploma en
Obras por Impuestos

Mecanismo de colaboración público-privado para el cierre de brechas y el desarrollo de las regiones

En alianza con la Escuela de Posgrado de la Universidad Continental hemos logrado en el 2025:

5

ediciones del
diploma

40

alumnos en
promedio

54%

de alumnos trabajan
fuera de Lima

32%

alumnos trabajan en
el sector público

02 FORTALECER HERRAMIENTAS

Impulsamos espacios de incidencia técnica y propuestas de mejora para fortalecer el marco normativo de Obras por Impuestos

MAYO

Mesa ejecutiva para la Optimización del mecanismo Oxl

JULIO

2° Mesa de Trabajo: Revisión de cambios por Ley 32460 y propuestas para actualización del Reglamento

NOVIEMBRE

Reunión interna sobre medidas de protección del mecanismo y participación responsable del sector privado

JUNIO

Envío al MEF de matriz con propuestas de mejora a la Ley 29230, Reglamento y Modelo de Bases.

OCTUBRE

1° Mesa de trabajo Oxl: identificación de riesgos y cinco propuestas de modificación al Reglamento

03 FORTALECER BUENAS PRÁCTICAS

Realizamos **4 talleres internos** dirigidos a nuestros asociados:

- “Gastos de Administración Central y Monitoreo” dictado por Konny Sánchez, asesora experta en Obras por Impuestos.
- “Ejecución de proyectos de Agua y Saneamiento bajo la modalidad de Obras por Impuestos” dictado por IVC Contratistas Generales.
- “Aspectos Contables en Obras por Impuestos”, en el cual contamos con las exposiciones de Fany Monteza de Ferreycorp y Sandra Carcamo de Cementos Pacasmayo.
- PMOxl: Modelo de gestión de portafolio de proyectos de Obras por Impuestos, dictado por Milton Alva, Superintendente de Obras por Impuestos de Newmont Yanacocha.



04 INCREMENTAR ASOCIADOS

Ampliados nuestra red de asociados y miembros del Registro de Proveedores Oxl.

4

nuevas empresas
asociadas

4

nuevos miembros
del Registro de
Proveedores Oxl

 **LATAM**
AIRLINES

 **ENGIE**

 **INTERNET**
PARA TODOS



RÍO BLANCO
COPPER

 **IVC**
CONTRATISTAS GENERALES

 **SOLETANCHE BACHY**

 **cingeco**
INGENIERIA DE LA CONSTRUCCION S.A.C.

 **saceem**

RECONOCIMIENTO PODS

- En febrero firmamos un convenio con Perú Sostenible para aunar esfuerzos en el desarrollo de una nueva categoría del Reconocimiento "Perú por los ODS", orientada a destacar proyectos ejecutados a través del mecanismo de Obras por Impuestos.
- En octubre se llevó a cabo la ceremonia de premiación donde se reconocieron proyectos en la categoría de Obras por Impuestos. Los ganadores fueron UNACEM con el proyecto “Aguas que transforman vidas” en la sub categoría proyecto concluido y NEWMONT ALAC con el proyecto “Ajoscancha, agua para Cajamarca” en la subcategoría proyecto en ejecución y en la mención innovación.

11
proyectos
postulados

10
empresas
postularon

12
especialistas
en Comité
Evaluador

4
expertos en el
Jurado



LINKEDIN

- Continuamos difundiendo el potencial de las Obras por Impuestos y la contribución de nuestros asociados a través de nuestra página de LinkedIn.
- A finales del 2025, alcanzamos 7,108 seguidores. Registramos un aumento del 20% con respecto al 2024.



CONSEJO DIRECTIVO

ASAMBLEA

- A lo largo del 2025 sostuvimos **dos sesiones de Consejo Directivo**. Espacios dónde revisamos cómo van las Obras por Impuestos, los logros alcanzados y los avances del año. Además, de recoger el invaluable aporte de nuestros miembros del Consejo Directivo.
- Organizamos **tres sesiones de Asamblea General de ALOXI**. La primera para compartir la Memoria Anual 2024 y los objetivos planteados para los meses siguientes. La segunda sesión para revisar avances y recoger las expectativas de nuestros asociados sobre las Obras por Impuestos y la gestión de ALOXI. La tercera para compartir el resumen del año de ALOXI y evaluar expectativas para el siguiente periodo.



RESULTADOS FINANCIEROS

Estado de Activos Pasivos
Estado de Ingresos y Gastos por Naturaleza
Estado de Ingresos y Gastos por Función

ESTADO DE ACTIVOS Y PASIVOS

Al 31 de Diciembre 2025 y 2024											
(Expresado en Soles)											
		DICIEMBRE 25	Análisis Vertical	DICIEMBRE 24	Análisis Horizontal			DICIEMBRE 25	Análisis Vertical	DICIEMBRE 24	Análisis Horizontal
ACTIVO CORRIENTE						PASIVO CORRIENTE					
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	(Nota 01)	340,731.61	73.95%	218,106.55	122,625	Tributos Por Pagar	(Nota 08)	17,075.00	3.71%	3,907.00	13,168
Cuentas por Cobrar Comerc-Terceros	(Nota 02)	19,311.44	4.19%	5,673.00	13,638	Remuneraciones Por Pagar	(Nota 09)	26,643.17	5.78%	37,705.69	(11,063)
Cuentas por Cobrar Comerc-Relacionadas	(Nota 03)	91,000.00	19.75%	97,000.00	(6,000)	Cuentas por Pagar Comerciales	(Nota 10)	566.00	0.12%	118.41	448
Cuentas por Cobrar Personal , Accionistas	(Nota 04)	763.68	0.17%	655.68	108	Cuentas por Pagar Acc.Gerentes	(Nota 11)	871.89	0.19%	470.14	402
Cuentas por Cobrar Diversas-Terceros	(Nota 05)	1,322.56	0.29%	987.00	336	Cuentas por Pagar Diversas Terc	(Nota 12)	912.08	0.20%	-	912
Servicios , Otros Contratados por Anticipado	(Nota 06)	1,546.60	0.34%	2,956.78	(1,410)	Cuentas por Pagar Diversas Rela		-	0.00%	-	-
Otros Activos - Sunat		-	0.00%	-	-	Obligaciones Financieras			0.00%		
Total Cuentas por Cobrar		454,675.89	98.68%	325,379.01	129,297	Total Pasivo Corriente		46,068.14	10.00%	42,201.24	3,867
						PASIVO NO CORRIENTE					
Estimacion Cobranza Dudosa		-		-		Cuentas por Pagar Diversas L/P		-	0.00%	-	-
Total Activo Corriente		454,675.89		325,379.01		Total Pasivo No Corriente		-	0.00%	-	-
ACTIVO NO CORRIENTE						PATRIMONIO					
Inmuebles, Maquinaria y Equipo		-	0.00%	-	-	Patrimonio Asociados		-	0.00%	-	-
(-) Depreciación Acumulada		-	0.00%	-	-	Patrimonio Adicional		-	0.00%	-	-
Activos Diferidos	(Nota 07)	6,082.14	1.32%	9,691.92	(3,610)	Patrimonio Acumulado	(Nota 13)	292,869.69	63.56%	215,162.71	77,707
						Superavit del ejercicio		121,820.20	26.44%	77,706.98	44,113
Total Activo No Corriente		6,082.14	1.32%	9,691.92	(3,610)	Total Patrimonio		414,689.89	90.00%	292,869.69	121,820
TOTAL ACTIVO		460,758.03	100.00%	335,070.93	125,687	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		460,758.03	100.00%	335,070.93	125,687

ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS POR NATURALEZA

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025 y 2024
(Expresado en Soles)

	DICIEMBRE 25	Análisis Vertical	DICIEMBRE 24	Analisis Horizontal
<u>INGRESOS</u>				
CUOTAS DE INGRESO	22,500.00		18,000.00	4,500
CUOTAS DE ASOCIADOS	634,500.00		588,000.00	46,500
TOTAL INGRESOS	657,000.00	100.00%	606,000.00	51,000
<u>GASTOS</u>				
GASTOS DE PERSONAL	(334,622.62)	-50.93%	(340,558.09)	5,935
SERVICIOS PRESTADOS POR TERCEROS	(287,214.56)	-43.72%	(203,492.71)	(83,722)
TRIBUTOS	(20,421.95)	-3.11%	(17,816.79)	(2,605)
GASTOS DIVERSOS DE GESTION	(1,761.96)	-0.27%	(595.10)	(1,167)
PROVISIONES DEL EJERCICIO	-	0.00%	-	-
TOTAL GASTOS	(644,021.09)	-98.02%	(562,462.69)	(81,558)
<u>OTROS INGRESOS/GASTOS</u>				
INGRESOS FINANCIEROS	19.76	0.00%	23.43	(4)
GASTOS FINANCIEROS	(826.76)	-0.13%	(266.82)	(560)
OTROS INGRESOS DE GESTION	113,258.07	17.24%	30,862.12	82,396
TOTAL OTROS INGRESOS/GASTOS	112,451.07	17.12%	30,618.73	81,832
SUPERAVIT (DEFICIT) DEL EJERCICIO ANTES DE IR	125,429.98	19.09%	74,156.04	51,274
IMPUESTO A LA RENTA	-		-	-
IMPUESTO A LA RENTA DIFERIDO	(3,609.78)		3,550.94	(7,161)
SUPERAVIT (DEFICIT) DEL EJERCICIO	121,820.20	18.54%	77,706.98	44,113
	-			

ESTADO DE GASTOS E INGRESOS POR FUNCIÓN

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025 y 2024
(Expresado en Soles)

			DICIEMBRE 25	Análisis Vertical	DICIEMBRE 24	Analisis Horizontal
<u>INGRESOS</u>						
	CUOTAS DE INGRESO		22,500.00		18,000.00	4,500
	CUOTAS DE ASOCIADOS		634,500.00		588,000.00	46,500
						-
	TOTAL INGRESOS		657,000.00	100.00%	606,000.00	51,000
<u>GASTOS</u>						
	GASTOS ADMINISTRATIVOS		(600,350.49)	-91.38%	(562,462.69)	(37,888)
	GASTOS DE VENTA		(43,670.60)	-6.65%	-	(43,671)
	TOTAL DE GASTOS		(644,021.09)	-98.02%	(562,462.69)	(81,558)
<u>OTROS INGRESOS/GASTOS</u>						
	INGRESOS/GASTOS FINANCIEROS		(807.00)	-0.12%	(243.39)	(564)
	OTROS INGRESOS		113,258.07	17.24%	30,862.12	82,396
	TOTAL OTROS INGRESOS/GASTOS		112,451.07	17.12%	30,618.73	81,832
	SUPERAVIT (DEFICIT) DEL EJERCICIO ANTES DE IR		125,429.98	19.09%	74,156.04	51,274
	IMPUESTO A LA RENTA				-	-
	IMPUESTO A LA RENTA DIFERIDO		(3,609.78)		3,550.94	(7,161)
	SUPERAVIT (DEFICIT) DEL EJERCICIO		121,820.20	18.54%	77,706.98	44,113
			(0.00)		-	

2025

ALOXI ALIANZA PARA OBRAS POR IMPUESTOS

MEMORIA ANUAL